

**Stichting "LEVgroep-Leven en Verbinden"  
te  
Helmond**

**Rapport inzake de jaarrekening 2014**

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

*nm*

paraaf .....

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Balans per 31 december 2014	8
Staat van baten en lasten over 2014	10
Toelichting op de balans per 31 december 2014	11
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014	16
<b>Overige gegevens</b>	<b>19</b>
<b>Bijlage nevenfuncties Raad van Toezicht</b>	<b>22</b>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf .....

## Bestuursverslag

Voor u ligt de jaarrekening 2014 van de Stichting LEVgroep Leven & Verbinden (hierna te noemen LEVgroep) statutair gevestigd te Helmond.

De stichting is in mei 2014 met terugwerkende kracht naar 1 januari 2014 een juridische fusie aangegaan met de Stichting Welzijn Deurne. Deze juridische fusie heeft ertoe geleid dat de Stichting Welzijn Deurne als separate juridische entiteit is verdwenen en is opgegaan in de LEVgroep.

Deze juridische fusie heeft geen additionele financiële impact gehad buiten de overdracht van activa en passiva naar de LEVgroep met een saldo gelijk aan het eigen vermogen van de stichting per 1 januari 2014 ad € 25.315.

## Dienstverlening en organisatie.

De dienstverlening van de LEVgroep richt zich op het versterken van de zelfredzaamheid van burgers, het versterken van de eigen regie en de burgerkracht. We realiseren dit door sociale netwerken om mensen te bouwen, burgerinitiatieven en vrijwilligersorganisaties te ondersteunen, vrijwilligers te werven en in te zetten.

LEVgroep werkt in al haar gemeenten met (wijk)teams bestaande uit beroepskrachten met verschillende specialistische achtergrond en vrijwilligers. Gezamenlijk zetten zij zich in ten behoeve van de burgers in wijken en activeren dorps- en wijkbewoners om de leefbaarheid in de wijk te verbeteren en de zorg voor elkaar te stimuleren; dichtbij, integraal, vanuit de vraag van de klant. De meeste (wijk)teams van LEVgroep werken vanuit het hart van de wijk: een wijkhuis of andere locatie waar op een natuurlijke manier bewoners binnenlopen

Professionals en vrijwilligers van de LEVgroep zijn dichtbij, hebben hun wortels in de wijk en het vertrouwen van bewoners. Ze signaleren, leggen verbindingen en pakken kansen die zich voordoen. Door te schakelen tussen zorg, mantelzorg, hulpverlening en opbouw van de samenleving. Hiermee zijn ze belangrijke karktrekker van het lokale netwerk, ondersteunen ze burgerinitiatieven en zetten zich in voor de realisatie van een Zorgzame buurt.

LEVgroep zet zich in voor leefbaarheid en veiligheid op lokaal en regionaal niveau. Vertrekpunt is de burger en zijn vraag; wat heeft deze daadwerkelijk nodig. Ondersteuning is gericht op activeren en wederkerigheid vanuit de overtuiging dat iedereen talent heeft.

Binnen 'Leren met LEV' richt LEVgroep zich op het vergroten van competenties van bewoners, vrijwilligers en professionals. Ook is in 2014 gestart met het inzetten van online tools om nabijheid en zelfregie te optimaliseren.

In 2014 zijn groepen beroepskrachten o.a. geschoold op sociale netwerkstrategie, op signs of safety, triple P voor ouders van kinderen en tieners, online dienstverlening en deskundigheid op het gebied van eegerelateerd geweld. Verder is in 2014 gestart met fase 3 van het deskundigheidsbevorderingsprogramma gericht op het vergroten van creativiteit en ondernemerschap van medewerkers. Projectmatig werken kwam daarin regelmatig aan bod. De workshops waar een groot aantal medewerkers aan heeft deelgenomen zijn door eigen medewerkers ontwikkeld en uitgevoerd. Vanuit het FCB fonds, het Arbeidsmarktfonds voor de Maatschappelijk Dienstverlening, kregen we voor het totale project een bijdrage van € 30.000. Het grootste deel van de medewerkers is ingeschreven in een beroepsregister waarmee zij zelf ook verantwoordelijkheid nemen voor het bijhouden van hun vakkennis.

In 2014 hebben naast circa 300 beroepskrachten ruim 1.450 vrijwilligers zich ingezet in ons werkgebied.

Uitgaande van een gemiddelde ureninzet van 2 uur per week komt dat neer op tenminste 145.000 uur per jaar. Wij bedanken onze vrijwilligers voor hun inzet. In 2014 is verder veel aandacht geweest voor de deskundigheidsbevordering, de talentontwikkeling, het werken in de wijk en de medezeggenschap van de vrijwilligers.

De bestuurder overlegt ieder kwartaal met de vrijwilligersraad en de vrijwilligersraad is actief betrokken bij de voorbereiding van het vrijwilligersbeleid.

Naast de lokale (wijk)teams, kent de LEVgroep stedelijke en regionaal werkende teams, stafteams en facilitaire teams. Alle teams worden door een manager aangestuurd. De regiomanagers, de manager kwaliteit en ontwikkeling/controller en de bestuurder vormen samen het managementteam.

De LEVgroep kent een Raad van Toezicht, een raad van Bestuur, een vrijwilligersraad, een cliëntenraad en een ondernemingsraad.

Op de LEVgroep is de Governancecode Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening van toepassing.

Afspraken zijn vastgelegd in een reglement raad van toezicht en een bestuursreglement.

datum

25 MRT 2015

paraaf

*Rm*

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

## Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

Van 1 januari 2014 tot en met 14 september 2014 bestond de Raad van Bestuur uit mevr. M.L.E. van Eijndhoven.

Van 1 september 2014 tot en met 31 december 2014 bestaat de Raad van Bestuur uit de heer J.P. Ragetlie.

In 2014 heeft de Raad van Toezicht bestaan uit: Dhr. J.A.G.M. van Balveren, voorzitter, Dhr. P.M.L. Tijssen, Dhr. J.J.A.M. Soeterboek, Dhr. A.J.B.W. Dingen, Mevr. E.M.C. Melis, Dhr. Th. Goossens (afgetreden per 25 november 2014) en Mevr. M.E.B.G. Van Baars.

Voor de nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht zie bijlage 1.

## Positionering van onze dienstverlening

2014 was wederom een intensief jaar, er is veel geïnvesteerd in de voorbereiding op de transitie, Nieuwe Wet op de Jeugdzorg, overheveling AWBZ naar WMO en Participatiewet.

Er is dit jaar gestart met het proces Bestuurlijk Aanbesteden middels de fysieke overlegtafels Jeugd en WMO, voor Peel 6.1. (Helmond, Asten, Someren, Gemert Bakel, Laarbeek en Deurne)

In Dommelvallei Plus (Geldrop Mierlo, Nuenen en Son en Breugel) vinden vergelijkbare processen en overlegtafels plaats.

De inrichting van de Centra voor Maatschappelijke Deelname is in deze drie gemeenten gerealiseerd.

Per 1 januari 2015 voldoet de LEVgroep aan de vereisten van de nieuwe Jeugdwet voor jeugdhulpaanbieder; onder andere zijn een cliëntenraad en klachtencommissie geïnstalleerd, is een meldcode voor signaleren huiselijk geweld en kindermishandeling geïmplementeerd en is een VOG (Verklaring Omtrent Gedrag) aangevraagd voor al onze medewerkers die met jeugd werken.

Vanaf 1 januari is Veilig Thuis het nieuwe regionale advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling. Veilig Thuis ontstaat door het samengaan van het huidige Advies en Meldpunt Kindermishandeling AMK en de Steunpunten Huiselijk Geweld Eindhoven en de Kempen en Peelland.

In het kader van verdere samenwerking met ketenpartners en voorbereiding op de toekomst heeft op 4 december 2014 een expeditie meerwaarde plaatsgevonden. Hieraan namen medewerkers, vrijwilligers, cliënten, leden raad van toezicht, managers en bestuurders van MEE, Lumens en LEVgroep deel.

## Gemeente Geldrop Mierlo

De gemeente Geldrop Mierlo heeft ervoor gekozen om per 1 januari 2015 een aantal diensten zelf te gaan uitvoeren binnen het Centrum voor Maatschappelijke Deelname; dit betekent een halvering van de jaarlijkse subsidie.

Aan die keuze zijn veel gesprekken op ambtelijk en bestuurlijk niveau en een onafhankelijk onderzoek door Lokaal Centraal vooraf gegaan om de gemeente te bewegen te kiezen voor een vorm waarbij de onafhankelijke dienstverlening voor bewoners gegarandeerd is. Met de nodige inspanning zijn we er uiteindelijk in geslaagd om gedwongen ontslagen voor medewerkers te voorkomen; een aantal zijn in dienst gegaan van de gemeente Geldrop Mierlo en de rest is binnen LEVgroep herplaatst.

## Financiële ontwikkelingen in 2014

Het bedrijfsresultaat voor bijzondere baten en lasten bedraagt € 85.569 negatief, begroot was € 33.945 negatief. Onder de bijzondere baten en lasten is de vrijval van de jubileum voorziening, de vrijval van de reservering fusiekosten en de vrijval ontvangen subsidies uit voorgaande jaren opgenomen.

Het behaalde resultaat na vrijval bestemmingsreserves over 2014 is € 105.251 hoger dan begroot en bedraagt € 110.761 positief.

### Ontwikkeling subsidieopbrengsten en overige opbrengsten;

De WMO-subsidieopbrengsten zijn conform begroot.

De hogere overige opbrengsten betreffen enerzijds middelen voor nieuwe projecten zoals 'van grijs naar groen', 'samen sterker', talentontwikkeling', 'vrijwilligerscollege' Opvoed en Opgroei ondersteuners en Jeugd en Gezinswerkers en anderzijds verdere verbreding en verdieping van al lopende projecten zoals 'buurtsportcoaches', 'toekomstcoach', maatschappelijke begeleiding asielgerechtigden en versterking huiselijk geweld.

Tegenover de hogere opbrengsten en middelen voor deze projecten staat de inzet van extra uren en hogere activiteitenkosten.

BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

### *Ontwikkeling personeelskosten*

De hogere personeelskosten zijn met name het gevolg van extra ureninzet in verband met start/uitbreiding projecten. Daarnaast zijn inzake vertrekkende medewerkers ontslagvergoedingen uitbetaald.

Het ziektepercentage is in 2014 verder gedaald naar 4,67%, mede ten gevolge van de scholing "aanpak ziekteverzuim" die gevolgd is door het MT en overige leidinggevenden. Centraal thema in deze cursus was: "ziek worden overkomt je, ziek melden is een keuze". Een compliment richting onze medewerkers met betrekking tot het lagere ziekteverzuim is hier op zijn plaats.

### **Begroting 2015**

De inkomsten voor 2015 zullen in zijn totaliteit minder zijn dan in 2014. De cao-stijging voor 2015 wordt niet gecompenseerd in de subsidies van de gemeenten. Er wordt een licht negatief resultaat gedraaid om de kwaliteit van de dienstverlening te behouden. In 2015 besteden we veel aandacht aan de borging van scholing op het gebied van de meldcode, signaleren van ouderen- en kindermishandeling en nog meer medewerkers en vrijwilligers toerusten met de werkwijze van sociale netwerkversterking.

### **Toekomstverwachtingen**

Per 1 januari 2015 worden de transities ingevoerd. Een aantal ontwikkelingen, die in 2014 voorzichtig zijn ingezet, worden nu in volle vaart doorgevoerd:

- Vrijwilligers zijn er niet langer om de LEVgroep aan te vullen, maar omgekeerd, de LEVgroep krijgt steeds meer als taak om vrijwilligers te faciliteren. Het is belangrijk deze omslag in 2015 goed te laten verlopen.
- Ondersteunen van wijkraden en burgerinitiatieven.
- Verdere samenwerking in wijken en buurten met andere netwerkpartners.
- Blended hulpverlening: We maken gebruik van een mix van social media, moderne technologie en vertrouwde face to face contacten.
- Uitbreiding van Zorg en Gemak naar Zorg en Gemak Plus: een dienst waarin studenten onder begeleiding beroepservaring op kunnen doen; een dienst die er in voorziet dat mensen zo lang mogelijk zelfstandig thuis kunnen blijven wonen in hun eigen omgeving.
- Leren met LEV biedt cursussen aan cliënten, vrijwilligers en (vrijwilligers)organisaties om zich verder te ontwikkelen op persoonlijk en professioneel vlak, als (wijk)bewoner, vereniging, vrijwilliger of beroepskracht.

Helmond, 17 maart 2015  
Jasper Ragetlie  
Bestuurder

A.J.M. Mickers - Aerts  
Bestuurder

*Wegens ziekte ontbreekt ondertekening door de heer Ragetlie.*

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf .....  


## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven', welke is uitgevaardigd door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Fusie

De stichting is in mei 2014 met terugwerkende kracht naar 1 januari 2014 een juridische fusie aangegaan met de Stichting Welzijn Deurne. Deze juridische fusie heeft ertoe geleid dat de Stichting Welzijn Deurne als separate juridische entiteit is verdwenen en is opgegaan in de LEVgroep.

Deze juridische fusie heeft geen additionele financiële impact gehad buiten de overdracht van activa en passiva van Stichting Welzijn Deurne aan de LEVgroep met een saldo gelijk aan het eigen vermogen van de stichting per 1 januari 2014 ad € 25.315. De financiële gegevens van Stichting Welzijn Deurne zijn per 01-01-2014 opgenomen, de vergelijkingscijfers 2013 zijn niet aangepast.

### Grondslag vergelijkingscijfers

De cijfers 2013, zijn waar nodig, geherrubriceerd, teneinde vergelijkbaarheid met 2014 mogelijk te maken.

### Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting LEVgroep Leven en Verbinden, statutair gevestigd te Helmond, bestaan voornamelijk uit het verrichten van welzijnsdiensten en maatschappelijke dienstverlening.

### Kasstroomoverzicht

Onder gebruikmaking van de vrijstelling zoals genoemd in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 is het kasstroomoverzicht niet bij deze jaarrekening gevoegd.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met verkregen investeringssubsidies en verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De afschrijvingen starten in het kwartaal waarin de activa zijn aangeschaft.

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarden onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De subsidies worden toegekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Indien het toegekende subsidiebedrag conform beschikking of begroting nog niet volledig is ontvangen, wordt dit als nog te ontvangen subsidie op de balans onder de overige vorderingen verantwoord, rekening houdend met de periodoerekening.

### Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

### Bestemmingsreserves

De vorming van bestemmingsreserves geschiedt op basis van besluitvorming door het bestuur, waarbij tevens het beleid ten aanzien van de reserves is vastgesteld. Dotaties aan en onttrekkingen uit de reserve gebeuren conform dit vastgestelde beleid.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

### Voorzieningen

De voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en risico's welke voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten van de stichting, waarvan de omvang niet exact is vast te stellen maar wel redelijkerwijs is in te schatten. De voorzieningen zijn langlopend van aard en worden opgenomen voor de contante waarde. Bij de bepaling van de voorziening jubileum is rekening gehouden met de deelnamekans.

### Pensioenverplichtingen

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een reservering opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

De baten hebben voornamelijk betrekking op subsidiebijdragen. De WMO-subsidiebijdragen zijn nog niet definitief vastgesteld. Eventuele verschillen tussen de verantwoorde en de definitief vastgestelde subsidies zullen in de volgende jaren worden verantwoord.

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen bijdragen en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Positieve resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Zij vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

## **Overig**

### Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT. De stichting heeft de Beleidsregels toepassing WNT, waaronder het wetsvoorstel Aanpassingswet WNT, als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf .....



**BALANS PER 31 DECEMBER 2014***(na resultaatbestemming)*

<b>ACTIVA</b> (in euro's)		31 december 2014		31 december 2013
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa				
	Gebouwen en terreinen	201.870		69.591
	Inventarissen hard- en software	360.283		256.680
	Vervoermiddelen	<u>437</u>		<u>0</u>
		562.590		326.271
<b>Viottende activa</b>				
Vorderingen				
	Debiteuren	298.225		312.221
	Overige kortlopende vorderingen	<u>445.490</u>		<u>595.237</u>
		743.715		907.458
Liquide middelen		1.732.685		2.442.398
<b>TOTAAL</b>		<u><u>3.038.990</u></u>		<u><u>3.676.127</u></u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf  .....



**PASSIVA**  
(in euro's)

31 december 2014

31 december 2013

**Eigen vermogen**

Bestemmingsreserves	75.563		93.938
Algemene reserves	<u>634.129</u>		<u>498.053</u>

709.692 591.991

**Voorzieningen**

Overige Voorzieningen		210.847	167.945
-----------------------	--	---------	---------

**Kortlopende schulden**

Crediteuren	169.970		231.874
Belastingen en premies sociale verzekeringen	565.007		522.674
Overige kortlopende schulden	<u>1.383.474</u>		<u>2.161.643</u>

2.118.451 2.916.191

**TOTAAL**

3.038.990

3.676.127

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf  .....

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	2014	Begroting 2014	2013
(in euro's)			
Subsidieopbrengsten	11.296.842	11.281.727	9.980.455
Overige opbrengsten	<u>3.243.726</u>	<u>2.765.387</u>	<u>3.042.944</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>14.540.568</b>	<b>14.047.114</b>	<b>13.023.399</b>
Personeelskosten	11.574.470	11.344.005	10.559.766
Afschrijvingen	174.072	189.554	127.030
Huisvestingskosten	1.128.079	1.102.850	1.150.558
Algemene kosten	1.005.334	1.061.400	950.213
Activiteitskosten	<u>744.182</u>	<u>383.250</u>	<u>590.816</u>
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b><u>14.626.137</u></b>	<b><u>14.081.059</u></b>	<b><u>13.378.383</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat vóór bijzondere baten en lasten</b>	<b>-85.569</b>	<b>-33.945</b>	<b>-354.984</b>
Bijzondere baten en lasten	<u>145.677</u>	<u>0</u>	<u>49.128</u>
<b>Bedrijfsresultaat na bijzondere baten en lasten</b>	<b>60.108</b>	<b>-33.945</b>	<b>-305.856</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	35.983	29.200	42.507
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>3.705</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b><u>32.278</u></b>	<b><u>29.200</u></b>	<b><u>42.507</u></b>
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>92.386</b>	<b>-4.745</b>	<b>-263.349</b>
<b>Dekking uit bestemmingsreserve</b>	<b><u>18.375</u></b>	<b><u>10.255</u></b>	<b><u>177.126</u></b>
<b>Resultaat naar eigen vermogen</b>	<b><u>110.761</u></b>	<b><u>5.510</u></b>	<b><u>-86.223</u></b>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf .....

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Inventarissen hard- en software	Vervoer- middelen	Totaal
<u>Stand per 1 januari 2014</u>				
Aanschaffingswaarde	109.166	666.316	17.238	792.720
Cumulatieve afschrijvingen	-39.575	-409.636	-17.238	-466.449
Boekwaarde voor fusie Stichting Welzijn Deurne	69.591	256.680	0	326.271
Aanschaffingswaarde Stichting Welzijn Deurne	286.370	318.214	3.793	608.377
Cumulatieve afschrijvingen Stichting Welzijn Deurne	-136.293	-306.200	-2.766	-445.259
Boekwaarde	219.668	268.694	1.027	489.389
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>				
Investeringen	0	247.373	0	247.373
Aanschaffingswaarde desinvesteringen	0	-483.195	-3.133	-486.328
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-17.798	-155.784	-590	-174.172
Afschrijvingen desinvesteringen	0	483.195	3.133	486.328
	-17.798	91.589	-590	73.201
<u>Stand per 31 december 2014</u>				
Aanschaffingswaarde	395.536	748.709	17.898	1.162.143
Cumulatieve afschrijvingen	-193.666	-388.426	-17.461	-599.553
Boekwaarde	201.870	360.283	437	562.590

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Gebouwen en terreinen	10%
Inventarissen hard- en software	10%-33,3%
Vervoermiddelen	20%-25%

De desinvesteringen hebben betrekking op volledig afgeschreven en niet meer in gebruik zijnde activa.

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

##### Debiteuren

(in euro's)	31 december 2014	31 december 2013
Debiteuren	298.225	312.221
	298.225	312.221

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

##### Overige kortlopende vorderingen:

	31 december 2014	31 december 2013
Subsidievorderingen	325.893	323.624
Vooruitbetaalde bedragen	33.681	32.879
Rente	28.040	38.223
Overige vorderingen	57.876	200.511
	445.490	595.237

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van 1 jaar.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

Jaarrekening Stichting "LEV groep Leven en Verbinden"

paraaf .....

**Liquide middelen**

	31 december 2014	31 december 2013
ABN AMRO spaarrekeningen	1.032.019	1.113.973
Rabobank spaarrekeningen	575.618	10.648
Rabobank Beleggersrekening	0	1.060.000
ABN AMRO Bank N.V.	49.327	168.186
Rabobank	68.545	78.261
Kas	7.176	11.330
	<u>1.732.685</u>	<u>2.442.398</u>

Onder de post Rabobank is een bankrekening opgenomen betreffende een verplichting aan de Brabantse Federatie voor Maatschappelijk Werk ter hoogte van € 187 (2013: € 768). Dit saldo staat niet ter vrije beschikking. Deze post is eveneens onder de kortlopende schulden opgenomen.

**PASSIVA****Eigen vermogen***(in euro's)*

	<u>Bestemmings- reserves</u>	<u>Algemene reserves</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2014	93.938	498.053	591.991
Overname reserve van Stichting Welzijn Deurne		25.315	25.315
Stand per 1 januari 2014	<u>93.938</u>	<u>523.368</u>	<u>617.306</u>
Resultaat boekjaar	0	110.761	110.761
Dotaties boekjaar	1.500	0	1.500
Onttrekkingen boekjaar	-19.875	0	-19.875
Stand per 31 december 2014	<u>75.563</u>	<u>634.129</u>	<u>709.691</u>

**Bestemmingsreserves***(in euro's)*

	<u>Stand per 1-1-2014</u>	<u>Dotatie Boekjaar</u>	<u>Onttrekkingen Boekjaar</u>	<u>Stand per 31-12-2014</u>
Eigen bijdrage ID-werknemers	22.727	0	0	22.727
Vervangings- en uitbreidingsinvesteringen	2.409	0	-2.409	0
Research en development	31.236	0	-17.466	13.770
Innovatie projecten	15.000	0	0	15.000
Vervanging vervoer buurtconciërges	6.000	1.500	0	7.500
Herinvestering Dorpswerkplaats	16.566	0	0	16.566
	<u>93.938</u>	<u>1.500</u>	<u>-19.875</u>	<u>75.563</u>

**Eigen bijdrage ID-werknemers**

Deze bestemmingsreserve is gevormd om het verschil tussen de verhoging van de loonwaarde van de ID-werknemers en de tegemoetkoming in de loonkosten van ID-werknemers ontvangen van de gemeente Helmond in de toekomst te compenseren.

**Vervangings- en uitbreidingsinvesteringen**

Deze reserve is gevormd ter realisering van specifieke werkplekken. Hierop worden de jaarlijkse afschrijvingskosten van de investeringen ten behoeve van deze werkplekken in mindering gebracht. Deze reserve is ultimo 2014 nihil.

**Research en development**

Deze bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van de uitvoering van het in 2013 opgestelde scholingsplan. In dit scholingsplan wordt de focus gelegd op professionalisering die nodig is in het kader van een gezamenlijke bedrijfscultuur en de verandering van de transitie vragen. Voor deze scholing is een aanvullende subsidieaanvraag door het FCB toegekend.

datum

25 MRT 2015

Jaarrekening Stichting "LEVgroep-Leven en Verbinden"

daaraf .....

In het boekjaar zijn de kosten voor een gedeelte van de derde fase van dit scholingsplan onttrokken aan de bestemmingsreserve. Het restant van de bestemmingsreserve zal in 2015 worden aangewend ten behoeve van de voltooiing van de derde fase van het scholingsprogramma.

**Innovatie projecten**

Deze bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van innovatieve projecten. Deze bestemmingsreserve zal in 2015 worden aangewend voor ondersteuning op het gebied van aanbestedingen.

**Vervanging vervoer buurtconciërges**

De bestemmingsreserve vervoer buurtconciërges is gevormd ten behoeve van vervanging van de electrocar van de buurtconciërges in de binnenstad. Conform afspraak met de gemeente wordt jaarlijks een bedrag van € 1.500,- gedoteerd aan deze bestemmingsreserve.

**Herinvestering Dorpswerkplaats**

Deze bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van herinvestering in de activa van machines ten behoeve van de activiteiten van de Dorpswerkplaats te Mierlo. Gedurende het boekjaar hebben er geen dotaties of ontrekkingen plaats gevonden.

	2014	2013
<b>Algemene reserves</b>		
Stand per 1 januari	498.053	584.276
Algemene reserve overgenomen van Stichting Welzijn Deurne	25.315	0
	<u>523.368</u>	<u>584.276</u>
Resultaat boekjaar	110.761	-86.223
Stand per 31 december	<u>634.129</u>	<u>498.053</u>

**Voorzieningen**

**Overige voorzieningen**

(in euro's)	Stand per 1-1-2014	Overname 1-1-2014	Dotaties Boekjaar	Onttrekkingen Boekjaar	Stand per 31-12-2014
Personele voorziening	97.063		0	-35.753	61.310
Jubileum	70.882		4.148	-73.951	1.079
Jubileum overgenomen van Stichting Welzijn Deurne		4.148	0	-4.148	0
Groot onderhoud overgenomen van Stichting Welzijn Deurne		148.458	0	0	148.458
	<u>167.945</u>	<u>152.606</u>	<u>4.148</u>	<u>-109.704</u>	<u>210.847</u>

**Personele voorziening**

Voorziening is gevormd ten behoeve van financiële verplichtingen bij ontslag onder andere wegens bedrijfseconomische omstandigheden. De voorziening wordt verhoogd uit hoofde van herwaardering van reeds bestaande verplichtingen en onttrokken in verband met gedane uitkeringen.

**Jubileum**

Voorziening is in het verleden gevormd ten behoeve van financiële verplichtingen uit hoofde van jubileum uitkeringen op basis van de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

Eind 2014 is een akkoord bereikt met betrekking tot de CAO 2014-2016. De nieuwe cao stelt dat per 1 januari 2016 geen jubileum uitkeringen plaats vinden. Op basis hiervan is de voorziening komen te vervallen uitgezonderd de jubileumverplichtingen voor 2015.

**Groot onderhoud**

Deze voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige uitgaven voor groot onderhoud aan het gebouw aan de Tramstraat 2. De verwachting is dit pand in de nabije toekomst te verkopen. Indien dit niet gerealiseerd wordt, zal het pand worden verhuurd en dient groot onderhoud plaats te vinden. De voorziening wordt voldoende geacht om toekomstige uitgaven op dit gebied te dekken.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf 

## Langlopende schulden

### Hypothecaire lening o/g fusie Stichting Welzijn Deurne

Ter financiering van het kantoorpand is van de Rabobank een hypothecaire lening verkregen, oorspronkelijk groot € 249.579. In het boekjaar is de lening volledig afgelost.

	2014	2013
Hypothecaire lening o/g		
Stand per 1 januari	0	0
Fusie Stichting Welzijn Deurne	<u>194.224</u>	<u>0</u>
	<u>194.224</u>	<u>0</u>
Aflossing 2014	-194.224	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

## Kortlopende schulden

	31 december 2014	31 december 2013
<u>Crediteuren</u>		
Crediteuren	<u>169.970</u>	<u>231.874</u>
	<u>169.970</u>	<u>231.874</u>

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	540.421	467.434
Omzetbelasting	7.225	0
Pensioenen	<u>17.361</u>	<u>55.240</u>
	<u>565.007</u>	<u>522.674</u>

### Overige kortlopende schulden

Vooruitontvangen bedragen	269.303	502.880
Nog te betalen bedragen	280.401	863.229
Te betalen vakantiedagen	379.872	373.257
Te betalen vakantiegelden	408.372	377.858
Te betalen nettolonen	<u>45.526</u>	<u>44.419</u>
	<u>1.383.474</u>	<u>2.161.643</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf .....  .....

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Pensioenen

De pensioenregeling voor de werknemers is ondergebracht bij PFZW en is naar zijn aard een toegezegd-pensioenregeling. De stichting heeft in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. Er is per balansdatum geen overschot of tekort in het fonds dat van invloed is op de in de toekomst door de stichting te betalen premies. De dekkingsgraad van PFZW van januari 2015 is 107%.

### Huur kopieermachines

De financiële verplichtingen (€ 36.750) uit hoofde van lopende huurcontracten van kopieermachines zijn niet in de balans opgenomen.

### Huur locaties

In het werkgebied zijn diverse locaties gehuurd. Er zijn huurverplichtingen aangegaan voor een periode van 1 (€ 659.596) , 2-5 (€ 401.640) en 6-10 (€ 368.538) jaren.

### Garanties

Er zijn bankgaranties inzake de huur van diverse locaties afgegeven voor een totaalbedrag van € 9.996

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf  .....

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

**Som der bedrijfsopbrengsten** 2014 2013

### Subsidieopbrengsten

WMO-subsidies	<u>11.296.842</u>	<u>9.980.455</u>
---------------	-------------------	------------------

Onder de subsidieopbrengsten zijn opgenomen de WMO-subsidies van de gemeenten Asten, Geldrop Mierlo, Gemert Bakel, Deume, Helmond, Laarbeek, Nuenen, Someren en Son en Breugel.

In het kader van deze WMO-subsidies worden diensten uitgevoerd die bijdragen aan het versterken van de zelfredzaamheid van burgers, versterken van de eigen regie en de burgerkracht. Dit wordt gerealiseerd door sociale netwerken om mensen te bouwen, burgerinitiatieven en vrijwilligersorganisaties te ondersteunen en vrijwilligers te werven en in te zetten.

WMO-subsidies worden definitief vastgesteld na indiening van de jaarrekening, er is geen reden om aan te nemen dat de definitieve vaststelling zal afwijken van de in de jaarrekening verantwoorde bedragen.

### Overige opbrengsten in werkgebied

Overige opbrengsten	2.858.211	2.626.199
School Maatschappelijk Werk	<u>385.515</u>	<u>416.745</u>
	<u>3.243.726</u>	<u>3.042.944</u>

Onder de overige opbrengsten zijn eenmalige (project)subsidies en sponsorbedragen van de diverse gemeenten opgenomen.

Dit betreffen voornamelijk innovatieve projecten waaronder buurtsportcoaches, van grijs naar groen, samen sterker, talentontwikkeling en vrijwilligerscollege. Deze projecten dragen bij aan de realisatie van onze doelen, LEV als vangnet, LEV en participatie en LEV biedt aan.

## **Som der bedrijfskosten**

2014 2013

### Personeelskosten

#### *Lonen en salarissen*

Lonen en salarissen	<u>9.145.740</u>	<u>8.130.510</u>
---------------------	------------------	------------------

#### *Sociale lasten*

Premies sociale verzekeringen	<u>1.330.071</u>	<u>1.136.608</u>
-------------------------------	------------------	------------------

#### *Pensioenlasten*

Pensioenpremie	<u>834.168</u>	<u>759.680</u>
----------------	----------------	----------------

#### *Overige personeelskosten*

Arbodienst	36.486	48.756
------------	--------	--------

Deskundigheidsbevordering	71.461	147.645
---------------------------	--------	---------

Dotatie voorziening jubileum	0	-2.702
------------------------------	---	--------

Overige personeelskosten	<u>156.545</u>	<u>339.270</u>
--------------------------	----------------	----------------

	<u>264.492</u>	<u>532.969</u>
--	----------------	----------------

	<u>11.574.470</u>	<u>10.559.766</u>
--	-------------------	-------------------

De stijging van de personeelskosten is met name het gevolg van een stijging van de fte's. Deze stijging wordt onder andere veroorzaakt door overname van personeel als gevolg van de fusie met Stichting Welzijn Deurne.

De post deskundigheidsbevordering is in 2014 conform begroting. In 2013 zijn aanvullende kosten ter zake een specifiek scholingstraject gerealiseerd.

De daling van de overige personeelskosten ten opzichte van 2013 is met name het gevolg van meer ontvangen vergoedingen UWV in verband met zwangerschappen.

Gedurende 2014 waren er gemiddeld 203,5 fte's (2013: 189,8 fte's) in dienst van LEV groep Leven en Verbinden.

Per 31 december 2014 bedraagt het aantal FTE van LEVgroep Leven en Verbinden 199,9. Hierin zijn 13,5 fte's opgenomen die zijn overgenomen van Stichting Welzijn Deurne.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf .....

Jaarrekening Stichting "LEVgroep-Leven en Verbinden"



*Bezoldiging topfunctionarissen op grond van dienstbetrekking*

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (verder: WNT) in werking getreden. De bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht worden op grond van deze wet gezien als topfunctionaris. In het kader van de WNT worden de volgende gegevens gemeld:

**Raad van Toezicht:** De gegevens rondom de bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht in 2014 is opgenomen op bijlage 1, daarnaar wordt derhalve verwezen.

**Raad van Bestuur:** 01-01-2014 - 15-09-2014

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Toelichting</i>
M.L.E. van Eijndhoven	Bestuurder	Het salaris is conform de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

*Totale bezoldiging 2014 in euro's*

Beloning:	78.057
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen:	-
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn:	8.871
Totaal bezoldiging:	<u>86.927</u>

01-09-2014 - 31-12-2014

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Toelichting</i>
J.P. Ragettie	Bestuurder	Het salaris is conform de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

*Totale bezoldiging 2014 in euro's*

Beloning:	27.752
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen:	-
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn:	3.116
Totaal bezoldiging:	<u>30.868</u>

	2014	2013
<b><u>Afschrijvingen</u></b>		
<i>Afschrijving materiële vaste activa</i>		
Gebouwen en terreinen	17.798	10.394
Inventarissen	155.784	132.333
Vervoermiddelen	590	7.584
Subtotaal	<u>174.172</u>	<u>150.311</u>
Verkoop materiele vaste activa	-100	-23.281
	<u>174.072</u>	<u>127.030</u>

De geplande vervanging van hardware is in 2014 gerealiseerd. Op 13 locaties is Wifi gerealiseerd en er zijn 150 levtops aan medewerkers uitgereikt. Het totale investeringsbedrag bedraagt circa € 240.000.

	2014	2013
<b><u>Huisvestingskosten</u></b>		
Huren	688.610	695.467
Gas, water en elektra	106.634	124.841
Schoonmaakkosten	109.348	112.937
Overige huisvestingskosten	112.161	121.592
Telefoon en internetverbinding	111.326	95.722
	<u>1.128.079</u>	<u>1.150.558</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

25 MRT 2015

paraaf 

	2014	2013
<u>Algemene kosten</u>		
Kosten automatisering	571.478	554.293
Contributies en abonnementen	43.827	59.558
Kopieën en drukwerk	58.522	56.854
Kantoorbenodigdheden	6.286	9.681
Porti	31.306	32.020
PR/voorlichting	25.211	28.507
Advieskosten en externe deskundigen	45.436	35.701
Regionale beschikbaarheidsdienst	40.112	32.794
Raad van Toezicht	23.847	22.329
Transitiekosten	36.678	0
Overige algemene kosten	122.631	118.476
	<u>1.005.334</u>	<u>950.213</u>

De transitiekosten ad € 36.678 komen voort uit de verkenningen inzake samenwerkingen met (netwerk)partners en de advocaat- en onderzoekskosten in deze.

	2014	2013
<u>Activiteitskosten</u>		
Wijkhuizen en dienstencentra	168.088	117.179
Diverse activiteitskosten	219.135	111.708
Maaltijden	0	38.891
Huur projecten	70.583	73.851
Inhuren diensten projecten	117.797	94.478
Drukwerk projecten	39.622	29.902
Vrijwilligers	122.828	120.217
Tolkendiensten	6.128	4.590
	<u>744.182</u>	<u>590.816</u>

De stijging van de activiteitskosten is met name het gevolg van verschillende (nieuwe) projecten als Eigenkracht, Talentontwikkeling, Samen Sterker, MatchMentor, T+Lab, Buurtbemiddeling en Zomerweekactiviteiten. Onder inhuren diensten projecten staan de kosten inzake dienstverlening ketenpartners ten behoeve van projecten, zoals T+Lab en samen sterker en de vergoeding aan de Fonkel voor administratieve ondersteuning.

	2014	2013
<u>Bijzondere lasten en baten</u>		
Bijzondere baten en lasten	145.677	49.128
	<u>145.677</u>	<u>49.128</u>

Onder de bijzondere baten en lasten is in 2014 de vrijval van de jubileum voorziening, de vrijval van de reservering fusiekosten en de vrijval ontvangen subsidies uit voorgaande jaren opgenomen. In 2013 betrof dit ontslagvergoedingen, opbrengst verkoop maaltijdservice per 1 februari 2013, opbrengst verkoop alameringsdiensten per 1 januari 2013 en de vrijval van ontvangen subsidies voorgaande jaren.

#### Financiële baten en lasten

	2014	2013
<u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	35.983	42.507

	2014	2013
<u>Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Lening o/g Deurne	3.666	0
Overige rente lasten	39	0
	<u>3.705</u>	<u>0</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

Helmond, 17 maart 2015,

datum 25 MRT 2015

J.P. Ragetlie  
Bestuurder

A.J.M. Mickers - Aerts  
Bestuurder

J.A.G.M. van Balveren  
Voorzitter Raad van Toezicht

Wegens ziekte ontbreekt ondertekening door de heer Ragetlie.

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

De stichting heeft een positief resultaat behaald van € 92.386. Aan de bestemmingsreserves is per saldo een bedrag van € 18.375 onttrokken. Het bedrag van € 110.761 is toegevoegd aan de algemene reserves.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf 

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting "LEVGroep-Leven en Verbinden"

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting "LEVGroep-Leven en Verbinden" te Helmond gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

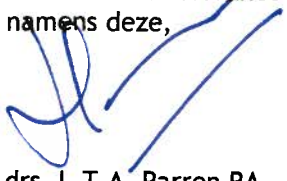
Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting "LEVGroep-Leven en Verbinden" per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Eindhoven, 25 maart 2015

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,



drs. L.T.A. Parren RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



## BIJLAGE 1

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht, stand per 31 december 2014.

Naam	Nevenfuncties	Rooster van toe- / aftreden (max. zitting 8 jaar)
Jos van Balveren	Consultant Voorzitter RvT LEVgroep; - Lid RvT Stichting Opmaat - Lid Adviescommissie Effectieve sociale interventies van Movisie - Voorzitter Sociale Raad Tilburg	T: 01-12-2010 A: 31-03-2015
Ilse Melis	Vicevoorzitter RvT LEVgroep; Advocaat arbeidsrecht bij De Voort Advocaten Mediators Tilburg - Lid RvT woningbouwcorporatie TBV Wonen, Tilburg - Lid ladies Circle Tilburg	T: 31-12-2008 A: 22-01-2017
Sjef Soeterboek	- Voorzitter Stichting "De reikende Hand" - Secretaris Stichting Geloof, Hoop en Liefde, Kasteel Croy - Lid van Raad van Toezicht Stichting Openbaar Onderwijs Jan van Brabant, Helmond	T: 01-10-2010 A: 31-03-2015
Peter Tijssen	Directeur/bestuurder Amalia Zorg - lid AB Waterschap de Dommel - lid RvT Diomage	T: 31-12-2008 A: 18-03-2018
Toon Dingen	- Lid Raad van Commissarissen Rabobank Helmond - Voorzitter Rekenkamer commissie gemeente Helmond - Bestuurslid Stichting Microhulp Helmond - Bestuurslid Stichting Inspecteur Hermans fonds - Lid Raad van Beheer Antoon van Dijkschool - Penningmeester/secretaris Stichting Vrienden van het Elkerliek Helmond	T: 06-03-2008 A: 22-01-2017
Theodoor Goossens	Docent economie, examensecretaris, conector Peelland College Deurne - Voorzitter Stichting Opvang Vluchtelingen en Asielzoekers Deurne - VECON, auteur diverse artikelen in verband met eindexamens - Voorzitter regionale examenbespreking economie II / Management & Organisatie t.b.v. VECON	T: 01-07-2013 A: 25-11-2014
Marieke van Baars	Adviseur directie Hogeschool van Arnhem en Nijmegen - Lid RvT Cultuurmij Oost Arnhem	T: 01-09-2012 A: 01-09-2016

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een vergoeding van € 2.500 en de voorzitter ontvangt € 5.000 per jaar.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 25 MRT 2015

paraaf 